

Datum	28-5-2026
Nummer	2026-06-09
Datum commissievergadering	09-06-2026
Datum raadsvergadering	23-06-2026

Oplegger

Zaaknummer	1006810
Onderwerp	Actualisatie grondexploitaties en projecten 1-1-2026
Portefeuillehouder	E.N.H. Roeling
Uiterste behandeldatum (met toelichting)	02-06-2026 Dinsdag 2 juni vanwege dat de behandeling van de grondexploitaties vóór de behandeling van de jaarrekening moet worden behandeld door de gemeenteraad.
Eerdere besluitvorming	
Samenvatting voorstel	De grondexploitaties, faciliterende projecten en gemeentelijke initiatieven zijn geactualiseerd naar peildatum 1 januari 2026. Hiermee wordt een actueel en integraal beeld gegeven van de financiële stand van zaken binnen de ruimtelijke projecten, waarbij de nieuwste inzichten in kosten, opbrengsten, fasering en risico's zijn verwerkt. Bij Centrumplan Den Hoorn vallen de saneringskosten hoger uit dan verwacht en is sprake van vertraging, waardoor een deel van de uitvoering doorschuift naar 2026. In 2025 is er voortgang geboekt met de start van de uitbreiding van de Plus-supermarkt en de voorbereiding van de ontwikkeling van appartementengebouwen en de supermarkt. Voor de Woudselaan heeft ecologisch onderzoek plaatsgevonden, wat leidt tot aanvullende onderzoeken en maatregelen en daarmee tot een langere looptijd. Bij de bedrijventerreinen Hooipolder schuiven kosten en opbrengsten door als gevolg van het verkennen van tijdelijke woningbouw. Voor Keenenburg V zijn werkzaamheden deels doorgeschoven vanwege saneringswerkzaamheden, waarbij in het afgelopen jaar belangrijke stappen zijn gezet met het afronden van de sanering en de start van het bouwrijp maken. In de Kreekzone schuiven werkzaamheden door naar 2026 doordat de units van de Sterappel nog niet waren verplaatst, wat tevens heeft geleid tot een aangepaste fasering, terwijl de fasen 1 tot en met 3 succesvol zijn afgerond en wordt toegewerkt naar fase 4. Binnen Ruimte voor Ruimte is sprake van een lichte vertraging bij Maaslandse Dam en wordt de grondexploitatie herzien als gevolg van het nieuwe vastgestelde woonprogramma en het ruimtelijk kader voor de Zuidrand. Voorgesteld wordt om de grondexploitatie Ruimte voor Ruimte te herzien en de geactualiseerde grondexploitaties vast te stellen. Daarnaast wordt voorgesteld aanvullend voorbereidingskrediet beschikbaar te stellen voor de Hoornbloem en de Mariaschool en een aanvullend exploitatiebudget voor de Zuidhoornseweg. Tevens wordt voorgesteld de financiële effecten te verwerken in de jaarrekening door het bijstellen van winstnemingen en het aanvullen van

	verliesvoorzieningen. De opbrengst vanuit project de Kroon wordt toegevoegd aan de Reserve Grondexploitaties en indirect voor een deel ingezet voor de Zuidrand. Tot slot wordt voorgesteld het resultaat van de (herzieningen van de) grondexploitaties te onttrekken aan de Reserve Grondexploitaties. Daarbij vast te stellen dat de Reserve Grondexploitaties € 0 bedraagt. Het resterende negatieve saldo van € 405.140 te verwerken ten laste van het resultaat, voor een deel met een opbrengt vanuit de realisatiestimulans woningbouw en voor een deel vanuit de Reserve huuropbrengsten en dividend. Ten slotte wordt voorgesteld een voorziening in te stellen voor verwachte verliezen op anterieure overeenkomsten
Beslispunten	De gemeenteraad besluit om: 1. De grondexploitatie Ruimte voor Ruimte te herzien met het nieuwe woonprogramma. 2. De (herzieningen van de) grondexploitaties Ruimte voor Ruimte, Woudselaan, bedrijventerreintjes Hooipolder, Keenenburg V, Kreekzone en Centrum Den Hoorn met prijspeil 1-1-2026 vast te stellen. 3. Een aanvullend voorbereidingskrediet van € 18.000 beschikbaar te stellen voor het gemeentelijk initiatief De Hoornbloem en Mariaschool. 4. Een aanvullend exploitatiebudget van € 114.000 beschikbaar te stellen voor het gemeentelijk initiatief Zuidhoornseweg ten behoeve van tijdelijke woningbouw. Uitwerking via de 2e periodieke begrotingswijziging 2026. 5. In de jaarrekening 2025 het deels terugdraaien van de winstnames op projecten Kreekzone en bedrijventerreintjes Hooipolder en daarnaast de aanvullende verliesvoorzieningen op Keenenburg V, Centrum Den Hoorn, Ruimte voor Ruimte en Woudselaan te verwerken. 6. De opbrengst vanuit het project De Kroon te storten in de Reserve Grondexploitaties. Hiervan een bedrag van € 490.000, vermeerderd met 50% van een eventuele meeropbrengst, via de Reserve Grondexploitaties beschikbaar te stellen ten gunste van project de Zuidrand. 7. Het resultaat van de (actualisatie van de) grondexploitaties per 1 januari 2026 van € 1.902.500 negatief te onttrekken aan de Reserve Grondexploitaties. Daarbij vast te stellen dat de Reserve Grondexploitaties, na verwerking van het resultaat op de jaarschijf 2025, € 0 bedraagt. Het resterende negatieve saldo van € 405.140 te verwerken ten laste van het resultaat. 8. Een bedrag van € 322.000 vanuit de realisatiestimulans woningbouw in te zetten ten gunste van het resultaat op de grondexploitaties en daarnaast een bedrag van € 83.140 te onttrekken aan de Reserve huurinkomsten en dividenden en toe te voegen aan de algemene reserve. Gezamenlijk betreft dit een totaalbedrag van € 405.140. 9. Een voorziening 'anterieure overeenkomsten' in te stellen voor verwachte verliezen op anterieure overeenkomsten, de resultaten van de anterieure overeenkomsten per einde looptijd in deze voorziening te storten en de hoogte van de voorziening jaarlijks te herzien, en per 1-1-2026 een verliesvoorziening te treffen van € 131.044. 10. Geheimhouding op te leggen op basis van artikel 87

	Gemeentewet en artikel 5.1, tweede lid onder b van de Wet open overheid op de rapportage (bijlage 1) en de risicoanalyse (bijlage 4) tot aan het moment van het afronden van de betreffende grondexploitaties.
Bijlage(n)	In bijlage 1 komen alle grondexploitaties in uitvoering inhoudelijk en financieel aan de orde. Met name de verschillen ten opzichte van vorig jaar krijgen hier de meeste aandacht. Daarnaast hebben we ook de in uitvoering zijnde facilitaire en gemeentelijke projecten inhoudelijk toegelicht. In bijlage 2 gaan we nader in op de winst- en verliesvoorzieningen op basis van de geactualiseerde grondexploitaties. In bijlage 3 zien we het effect hiervan op de Reserve Grondexploitaties en het beslag op de algemene middelen. In de bijbehorende tabel 3.1 zijn de mutaties van de Reserve Grondexploitaties uiteengezet. In bijlage 4 de projectspecifieke en algemene risico's beschreven. Tot slot is er een verloop van de Reserve Grondexploitaties en het verloop van de Grondexploitaties uiteengezet.
Advies commissie	De fracties kunnen zich vinden in het voorstel. Mijn Partij kondigt een motie aan betreffende een enquête onder jongeren om na te gaan of er bereidheid is om op de locatie Zuidhoornseweg te wonen. Het voorstel zal als besprekstuk doorgeleid worden naar de raadsvergadering. In de besloten vergadering heeft de wethouder toegezegd om schriftelijk terug te komen op de door OGP gestelde vraag.

Raadsbesluit	o Akkoord / o Niet akkoord	
	Opmerking:	
	Datum van besluit gemeenteraad:	
	W. Tieman griffier	F.I. Noordermeer – van Slageren voorzitter

Inleiding

Het actief exploiteren van gronden door de gemeente is een bedrijfsmatige activiteit, waarbij de gemeente risico's loopt. Deze risico's zijn omvangrijk. Om deze reden informeren wij de raad jaarlijks over de stand van zaken van de grondexploitaties. Dit doen we door het aanbieden van jaarlijkse actualisaties van de grondexploitaties en de bijbehorende risicoanalyse. Alle grondexploitaties zijn geactualiseerd naar de inzichten op peildatum 1-1-2026.

In bijlage 1 komen alle grondexploitaties in uitvoering inhoudelijk en financieel aan de orde. Met name de verschillen ten opzichte van vorig jaar krijgen hier de meeste aandacht. Daarnaast hebben we ook de in uitvoering zijnde facilitaire en gemeentelijke projecten inhoudelijk toegelicht. In bijlage 2 gaan we nader in op de winst- en verliesvoorzieningen op basis van de geactualiseerde grondexploitaties en in bijlage 3 zien we het effect hiervan op de Reserve Grondexploitaties en het beslag op de algemene middelen. Tot slot zijn in bijlage 4 de projectspecifieke en algemene risico's beschreven.

De stukken zijn onder voorbehoud van akkoord van de accountant. De accountantscontrole vindt op dit moment plaats en kan mogelijk leiden tot wijzigingen.

Beoogd maatschappelijk effect

De raad financieel inzicht geven in de grondexploitaties met peildatum 1-1-2026. De raad heeft hierdoor de mogelijkheid om, indien gewenst, bij te sturen.

Argumenten

1.1 Op 16 december 2025 heeft de raad het nieuwe woonprogramma en het ruimtelijk kader vastgesteld, waarmee het programma inhoudelijk wijzigt. Deze wijziging heeft gevolgen voor kosten, opbrengsten, fasering en risico's. Een herziening per 1-1-2026 is noodzakelijk om de grondexploitatie hiermee in overeenstemming te brengen.

2.1 Jaarlijkse actualisatie van de grondexploitaties is op grond van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) verplicht, mede gezien de omvang van de financiële belangen en bijbehorende risico's. In de grondexploitaties gaan jaarlijks substantiële bedragen om aan zowel de kosten- als opbrengstenkant, wat specifieke aandacht vraagt vanuit verslaggeving en interne beheersing. Met vaststelling per 1-1-2026 worden de meest actuele uitgangspunten, ramingen en risico-inschattingen geborgd.

3.1 Het aanvullende krediet is benodigd om de herontwikkeling van de locatie verder te onderzoeken. Dit bedrag is benodigd voor ambtelijke inzet en voorbereiding van de volgende projectfase.

4.1 Het aanvullende budget is benodigd om tijdelijke woningbouw op de locatie verder te onderzoeken. Dit bedrag is benodigd voor ambtelijke inzet, het opstellen van een inrichtingsplan en het uitvoeren van diverse onderzoeken.

5.1 Op basis van de geactualiseerde grondexploitaties per 1-1-2026 wijzigen de financiële resultaten van de betreffende projecten. Conform de regelgeving van het BBV worden bij verliesgevende grondexploitaties voorzieningen getroffen voor het geprognosticeerde verlies, terwijl tussentijdse winst uitsluitend wordt genomen volgens de POC-methode. Daarom worden eerdere winstnames bijgesteld en aanvullende verliesvoorzieningen getroffen in de jaarrekening 2025.

6.1 Voor project de Kroon wordt geen grondexploitatie opgesteld, de opbrengst wordt daarentegen wel toegevoegd aan de Reserve Grondexploitaties. Bij het raadsbesluit van 16 december 2025 is besloten tot financiële compensatie voor de niet gerealiseerde sociale huurwoningen in de Kroon. In deze actualisatie wordt deze bijdrage nu administratief en financieel verwerkt via de Reserve Grondexploitaties. Daarmee wordt de bijdrage van € 490.000 en 50% van de eventuele meeropbrengst vanuit de Kroon indirect beschikbaar gesteld aan de Zuidrand.

7.1 Op basis van de geactualiseerde grondexploitaties blijkt dat de Reserve Grondexploitaties in de jaarschijf 2025 niet toereikend is om het negatieve resultaat volledig op te vangen. Het resterende saldo van € 405.140 wordt daarom ten laste van het resultaat gebracht.

7.2 De Reserve Grondexploitaties fungeert als financiële buffer voorschommelingen binnen de grondexploitaties. In de financiële verordening is vastgelegd dat de Reserve Grondexploitaties bedoeld is om risico's op toekomstige verliezen binnen grondexploitaties op te vangen. Voldoende omvang van de reserve op lange termijn is nodig om eventuele tegenvallers binnen projecten op te kunnen vangen.

8.1 De inzet van € 322.000 vanuit de realisatiestimulans woningbouw is gebaseerd op een bijdrage van € 7.000 per woning (x 46 betaalbare woningen). Deze bijdrage is vrij inzetbaar. Voorgesteld wordt om deze middelen voor 2025 te wenden ter dekking van het tekort op de grondexploitaties, waarmee de realisatie van de woningbouwopgave wordt ondersteund.

8.2 In 2021 heeft een storting van € 1 miljoen plaatsgevonden vanuit de reserve Grondexploitatie in de reserve dividenden en huuropbrengsten waarbij werd uitgegaan van een ander verwacht verloop van de grondexploitaties. Met de voorgestelde onttrekking uit de reserve dividenden en huuropbrengsten wordt deze eerdere storting gedeeltelijk teruggedraaid.

9.1 Conform het BBV dienen voorzienbare verliezen tijdig en volledig te worden verwerkt. Voor facilitaire projecten betekent dit dat verwachte negatieve resultaten niet pas aan het einde van de looptijd zichtbaar mogen worden, maar via een voorziening vooraf moeten worden afgedekt. Door de voorziening jaarlijks te herzien en de resultaten bij einde looptijd hierin te storten, wordt een actueel en realistisch beeld van de financiële positie geborgd en wordt voldaan aan de geldende verslaggevingsvoorschriften.

9.2 De voorziening is opgebouwd uit het huidige tekort en de verwachte kosten tot en met het einde van de looptijd. Het huidige tekort betreft het bedrag waarmee de totale kosten de exploitatiebijdrage conform de anterieure overeenkomst overschrijden.

10.1 Het is niet wenselijk dat bedrijven, projectontwikkelaars of beleggers inzicht hebben in de financiële ramingen. De grondexploitaties bestaan voor een groot deel uit financiële ramingen. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de kosten van verwerving, de civieltechnische werken en de gronduitgiftepreizen. Wanneer bedrijven, ontwikkelaars of beleggers hierin inzicht kunnen verkrijgen raakt dit de onderhandelingspositie van de gemeente.

Kantttekeningen

5.1 De herzieningen zijn gebaseerd op verwachtingen en betreffen een momentopname zonder garanties voor de toekomst.

6.1 De uiteindelijke hoogte van de bijdrage vanuit is nog niet volledig bekend, omdat een deel afhankelijk is van het uiteindelijke grondbod. Pas na vaststelling van het definitieve grondbod kan de exacte bijdrage aan het project de Zuidrand worden bepaald.

Financiën

Wet- en regelgeving

Op basis van het BBV moeten we voor grondexploitaties met een negatief exploitatieresultaat direct het verlies nemen. Daarnaast moeten we bij grondexploitaties met een positief exploitatieresultaat op basis van de POC (percentage of Completion) methode tussentijds winst nemen naar rato van de voortgang van het project. Eerder genomen winsten brengen wij hierop in mindering.

Winst- en verliesvoorzieningen

In bijlage 2 zijn de beoogde winst- en verliesvoorzieningen vermeld. De basis voor (tussentijdse) winst- en verliesvoorzieningen zijn de geactualiseerde grondexploitaties per 1-1-2026. Het gaat om de grondexploitaties:

Kreekzone: terugdraaien winstneming - € 29.000

Bedrijventerreintjes Hooipolder: terugdraaien winstneming - € 27.500

Per saldo terugdraaien winstneming van: - € 56.500

Keenenburg V: verliesvoorziening € 63.500

Ruimte voor Ruimte: verliesvoorziening € 1.258.500

Centrum Den Hoorn: verliesvoorziening € 516.000

Woudselaan: verliesvoorziening € 8.000

Per saldo een aanvullende verliesvoorziening van: € 1.846.000

Financiële toelichting

In bijlage 1 zijn de verschillen ten opzichte van vorig jaar toegelicht. In deze paragraaf lichten wij kort de (belangrijkste) verschillen toe:

- **Centrumplan Den Hoorn**

Het resultaat van de grondexploitatie is verslechterd door hogere saneringskosten doordat de omvang van de verontreiniging groter blijkt dan eerder in kaart was gebracht. Daarnaast zijn de plankosten toegenomen door aanvullende inzet, onder andere vanwege de doorlopen bezwaarprocedure en juridische ondersteuning. Dit resulteert in een aanvullend verlies van € 516.000.

- **Bedrijventerreintjes Hooipolder**

Het positieve resultaat van de grondexploitatie is licht verslechterd door hogere plankosten. Dit komt doordat kosten en opbrengsten zijn opgeschoven in de tijd en een extra exploitatiejaar is toegevoegd. Door de verslechtering van het saldo draaien wij dit jaar € 27.500 winst terug.

- **Keenenburg**

Het resultaat van de grondexploitatie is verslechterd door hogere kosten voor het woonrijp maken. Tegelijkertijd vallen de saneringskosten voor PFAS lager uit dan eerder geraamd. Dit resulteert in een aanvullend verlies van circa € 63.500.

- **Kreekzone**

Het resultaat van de grondexploitatie is licht verslechterd doordat de opbrengsten zijn gedaald als gevolg van een lagere grondopbrengst voor middenhuurwoningen. Daarnaast nemen de kosten toe door een extra exploitatiejaar en algemene kostenstijgingen. Door de verslechtering van het saldo draaien wij dit jaar € 29.000 winst terug.

- **Ruimte voor Ruimte**

De grondexploitatie wordt herzien. Het resultaat van de grondexploitatie is verslechterd. Daarbij zijn bij de Maaslandse Dam extra kosten opgenomen als gevolg van onvoorziene werkzaamheden en uitloop in de uitvoering. Bij de Zuidrand verslechtert het resultaat als gevolg van het nieuwe woonprogramma en zijn extra plankosten en kostenstijgingen verwerkt door de langere looptijd. Dit resulteert in een aanvullend verlies van € 1.258.500.

- **Woudselaan**

Het resultaat van de grondexploitatie is licht verslechterd ten opzichte van vorig jaar. Als gevolg van ecologisch onderzoek is vertraging ontstaan in de uitvoering, waardoor werkzaamheden en bijbehorende kosten en opbrengsten doorschuiven in de tijd. Daarnaast zijn extra kosten opgenomen voor benodigde maatregelen. Hier staat een sterke stijging van de opbrengsten tegenover. Dit resulteert in een aanvullend verlies van € 8.000.

Ontwikkeling Reserve Grondexploitaties

Vanwege gewijzigde regels in het BBV moeten wij vanaf 2016 voor grondexploitaties met een negatief exploitatieresultaat direct verlies voorzien. Verliesvoorzieningen worden gedekt uit de voorziening 'tekorten grondexploitaties' die wordt gevoed vanuit de Reserve Grondexploitaties. Daarnaast moeten wij voor winstgevendende projecten op basis van de POC-methode tussentijds winst nemen. Deze (tussentijdse) winstnemingen voeden de Reserve Grondexploitaties.

In onderstaande tabel zijn de eerdere verlies- en (tussentijdse) winstnemingen, de verlies- en tussentijdse winstnemingen bij de jaarrekening 2025 en de toekomstige winsten weergegeven om een beeld te geven van het verloop van de Reserve compensatie en dividenden (algemene middelen) en de Reserve Grondexploitaties. In de tabel is gekozen om de winsten en verliezen tot en met 2019 samen te vatten, omdat het merendeel van de grondexploitaties een looptijd kennen van 10-20 jaar.

Tot en met 2019 is per saldo circa € 3,7 miljoen aan de reserve compensatie dividenden en huuropbrengsten onttrokken ter dekking van de tekorten op de grondexploitaties. Het resultaat op de jaarschijf 2020 bedroeg afgerond -€ 0,6 miljoen, waardoor het beslag op deze reserve is toegenomen naar circa € 4,3 miljoen. In de jaarrekening 2021 was het positieve jaarresultaat € 3.454.000. Van dit resultaat is in 2021 € 1,0 miljoen terug naar de reserve compensatie dividenden en huuropbrengsten (algemene middelen) gestort. Het beslag is daardoor afgenomen naar afgerond €

3,3 miljoen. De overige circa € 2,45 miljoen is in 2021 naar de reserve grondexploitaties gestort. In 2022 is de reserve grondexploitaties toegenomen met € 0,2 miljoen en in 2023 afgenomen met € 1,97 miljoen. In 2024 is de reserve grondexploitaties toegenomen met circa € 0,8 miljoen, de winstneming van de Vastgoedzone van circa € 177.000 is direct gestort in de reserve compensatie dividenden en huuropbrengsten. Het beslag is daardoor afgenomen naar afgerond € 3,1 miljoen. Per 31 december 2024 bedroeg het totaal van de reserve grondexploitaties afgerond € 1,5 miljoen.

Op basis van de actualisaties per 1 januari 2026 draaien we tussentijdse winstneming terug met € 56.500 en nemen we een aanvullende verliesvoorziening van € 1.846.000. Het saldo van de Reserve grondexploitaties bedraagt na het verwerken van het resultaat op jaarschijf 2025 € 0. Hierna resteert een saldo van € 405.140 ten laste van het resultaat. Er wordt een bedrag van € 322.000 vanuit de realisatiestimulans woningbouw via de algemene reserve ingezet ten gunste van het resultaat op de grondexploitaties, en daarnaast wordt een bedrag van € 83.140 onttrekken aan de reserve Huurinkomsten en Dividenden en toegevoegd aan de algemene reserve. Gezamenlijk betreft dit een totaalbedrag van € 405.140. Een deel van de storting uit 2021 wordt hiermee teruggedraaid. Het totale beslag op de Reserve compensatie dividenden en huuropbrengsten is hierdoor toegenomen naar afgerond € 3,2 miljoen.

Ontwikkeling verliesvoorziening Grondexploitaties

De verliesvoorziening 'tekorten grondexploitaties' neemt op basis van de actualisatie naar 1-1-2026 toe van € 4.814.000 naar € 6.660.000

Risicoanalyse

De actualisering van de (geheime) risicoanalyse (zie bijlage 4) laat een daling van de risico's per 1 januari 2026 zien naar afgerond € 817.700. Dit is minder dan het verwachte eindresultaat van de Reserve Grondexploitaties (circa € 1,24 miljoen). Met het verwachte eindresultaat zijn wij in staat om het totaal aan netto risico's op te vangen.

Indien risico's zich op korte termijn voordoen, kunnen deze worden opgevangen binnen de totale gemeentelijke weerstandscapaciteit, waaronder de Reserve Huuropbrengsten en Dividenden, die hiervoor toereikend is.

Communicatie en participatie

De omvang van de Reserve Grondexploitaties bedraagt bij de jaarrekening 2025 € 0. We verwachten op basis van de actualisaties dat de Reserve Grondexploitaties op gaat lopen naar afgerond € 1,24 miljoen (2029). De berekende algemene en projectspecifieke risico's met peildatum 1-1-2026 zijn in totaal afgerond € 817.700. Op basis van de actualisaties gaan wij ervan uit dat we de ingeschatte risico's op de langere termijn binnen de Reserve Grondexploitaties kunnen opvangen.

Vervolgstappen

- In de jaarrekening 2025 het deels terugdraaien van de winstnames op projecten Kreekzone en bedrijventerreintjes Hooipolder en daarnaast de aanvullende verliesvoorzieningen op Keenenburg V, Centrum Den Hoorn, Ruimte voor Ruimte en Woudselaan te verwerken.
- De opbrengst vanuit het project De Kroon te storten in de Reserve Grondexploitaties. Hiervan een bedrag van € 490.000, vermeerderd met 50% van een eventuele meeropbrengst, via de Reserve Grondexploitaties beschikbaar te stellen ten gunste van project de Zuidrand.
- Het resultaat van de (herzieningen van de) grondexploitaties per 1-1-2026 van € 1.902.500 negatief ten laste te brengen van de Reserve Grondexploitaties. Daarbij deze reserve hiertoe vooraf aan te vullen met een storting van € 405.140 vanuit de algemene reserve.
- Een bedrag van € 322.000 vanuit de realisatiestimulans woningbouw via de algemene reserve in te zetten ten gunste van het resultaat op de grondexploitaties, en daarnaast een bedrag van € 83.140 te onttrekken aan de reserve Huurinkomsten en Dividenden en toe te voegen aan de algemene reserve. Gezamenlijk betreft dit een totaalbedrag van € 405.140.
- Een aanvullend voorbereidingskrediet van € 18.000 in te stellen voor het gemeentelijk initiatief De Hoornbloem en Mariaschool.
- Een aanvullend exploitatiebudget van € 114.000 in te stellen voor het gemeentelijk initiatief Zuidhoornsewag ten behoeve van tijdelijke woningbouw.

- Een voorziening 'anterieure overeenkomsten' in te stellen voor verwachte verliezen op anterieure overeenkomsten, de resultaten van de anterieure overeenkomsten per einde looptijd in deze voorziening te storten, de hoogte van de voorziening jaarlijks te herzien en per 1-1-2026 een verliesvoorziening te treffen van € 131.044.

Reactie college op commissiebehandeling

De vraag van OGP is schriftelijk beantwoord middels bijgevoegde geheime bijlage.